

Krisenmanagement by GT

Hilfe und Beratung
in der Corona-Krise

Grant Thornton Austria

März 2020





Was machen wir?

Unser Ansatz.

**Wir evaluieren die notwendigen Krisenmaßnahmen für Sie –
Sie kümmern sich um die Aufrechterhaltung Ihres Kerngeschäfts.**

- Wir analysieren Ihre wirtschaftliche, personelle, technische und sicherheitsmäßige **Gefährdungslage** – mit interdisziplinärem Ansatz.
- Wir erarbeiten mit Ihnen einen auf die aktuelle Situation adaptierten **Businessplan** und erstellen verschiedene **Szenarios**.
- Wir identifizieren für Sie **neue Geschäftsmöglichkeiten** und Absatzkanäle.
- Wir unterstützen Sie beim **Management der Krise** und bei der **Kommunikation** an die Mitarbeiter, Geschäftspartner, Banken und andere Gläubiger.
- Wir unterstützen Sie **maßgeschneidert** nur in den Bereichen, wo es benötigt wird.



Wer sind wir?

Das Crisis Response Team von GT.

Crisis Management & Sicherheit



Dr. Cornelius Granig
Krisenkoordinator

Dr. Granig ist erfahrener Vorstand großer Unternehmen und managte z.B. für Raiffeisen die H1N1-Epidemie. Er unterstützt den Digitalen Krisenstab des Bundeskanzlers zur COVID-19-Krise.

Spezialgebiete:

- Krisenmanagement
- Sichere Infrastruktur & IT
- Cyber Security
- Physische Sicherheit
- Personalfragen in der Krise

Liquidität & Unternehmensplanung



Mag. Marlene Halikias
Wirtschaftsprüferin

Mag. Halikias ist Wirtschaftsprüferin und auf betriebswirtschaftliche Beratung, Planung und Prüfung spezialisiert. Sie betreut u.a. große Industrie-, Dienstleistungs- und Medienunternehmen.

Spezialgebiete:

- Liquiditätsplanung
- Sanierung
- Unternehmensplanung
- Prozessoptimierung
- E-Commerce und Digitalisierung

Streitigkeiten & Strategie



Mag. Georg H. Jeitler BA MBA
Gerichtssachverständiger

Mag. Jeitler ist Gerichtssachverständiger in diversen Gebieten rund um Wirtschaft und Strategie und wird regelmäßig von der österreichischen Justiz in Großverfahren herangezogen.

Spezialgebiete:

- Bewertung von Ausfällen und Schäden
- Litigation Support, Unterstützung gerichtlicher Vorgänge, Förderung von Mediation
- Krisenmarketing-Strategien
- Veränderung oder Erweiterung des Geschäftsmodells

Finanzierung & Struktur



Mag. Gerda Leimer
Steuerberaterin

Mag. Leimer leitet das GT Transaction Advisory Team und ist regelmäßig mit der Verifizierung und Erstellung von Businessplänen und Finanzierungsrechnungen von Unternehmen in Sanierungsverfahren beschäftigt. Sie ist zertifizierte Umgründungsberaterin und Mitglied der COVID-19-Maßnahmen-Taskforce von GT.

Spezialgebiete:

- Corporate Tax / Transaction Tax
- insolvenzrechtliche Planungsrechnungen
- Finanzierungsvorschauen
- Transaktionsberatung

In der österreichischen Wirtschaft verwurzelt

Grant Thornton Austria

Grant Thornton zählt in Österreich zu den führenden Unternehmen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Outsourcing und Advisory. Grant Thornton Austria wird von 15 Partnerinnen und Partnern geleitet und beschäftigt rund 200 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an vier Standorten in Wien und Wiener Neustadt.



Unsere Büros

- 3 x in Wien
- Wiener Neustadt



4
Standorte



200
MitarbeiterInnen



15
PartnerInnen



Unsere Service Lines

- Audit
- Tax
- Advisory
- Outsourcing

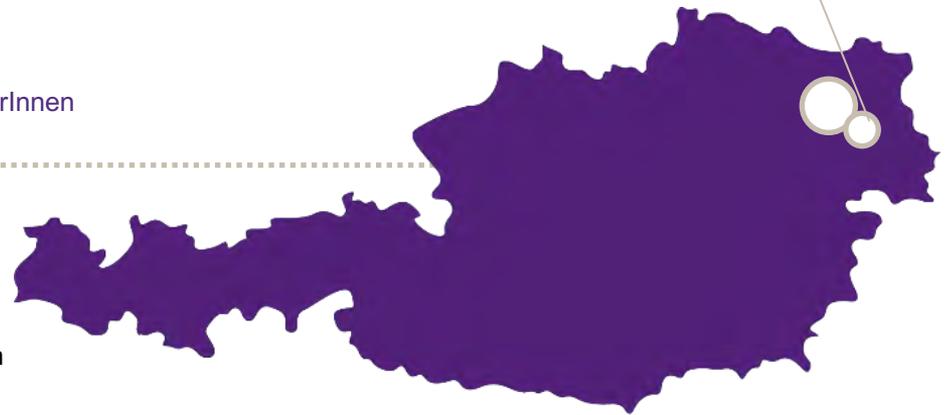
Weitere Schwerpunkte

- Forensik
- Cyber Security
- Compliance Technology



Unsere Klienten

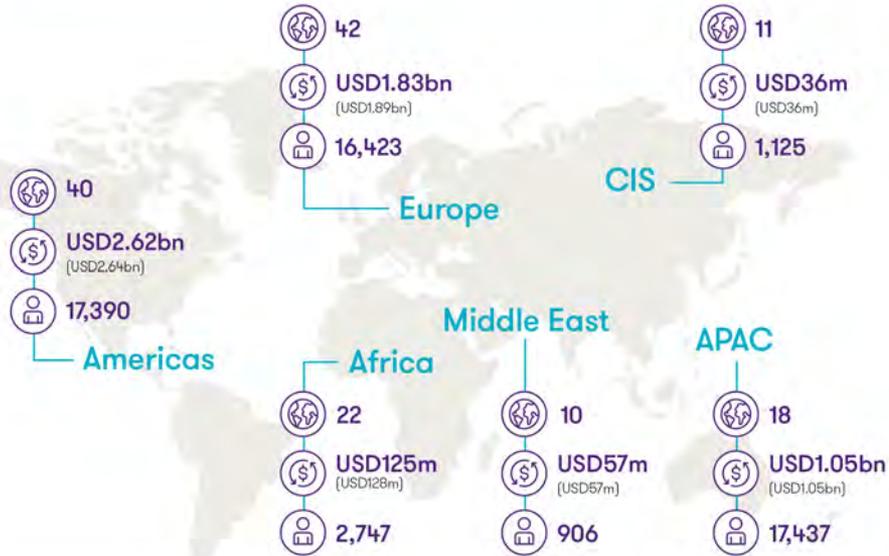
- Mittelständische Unternehmen
- Familienunternehmen
- Großunternehmen
- Start-Ups
- Banken
- Non-Profit Unternehmen
- Öffentliche Unternehmen
- Vermögende Privatkunden



Stand: Januar 2020



Wir sind da, wo Sie uns brauchen – national und international



(Figures in brackets are in constant currency)

Countries Revenue People

Grant Thornton International

Grant Thornton Austria ist Teil von Grant Thornton International, einem führenden globalen Netzwerk unabhängiger Prüfungs- und Beratungsfirmen mit und rund 53.000 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern in mehr als 135 Ländern.

56.000+
MitarbeiterInnen

77%
Forbes 100 werden von Grant Thornton betreut

\$5,72
Mrd. Umsatz
in 2019

33%
Klienten von Grant Thornton international tätig

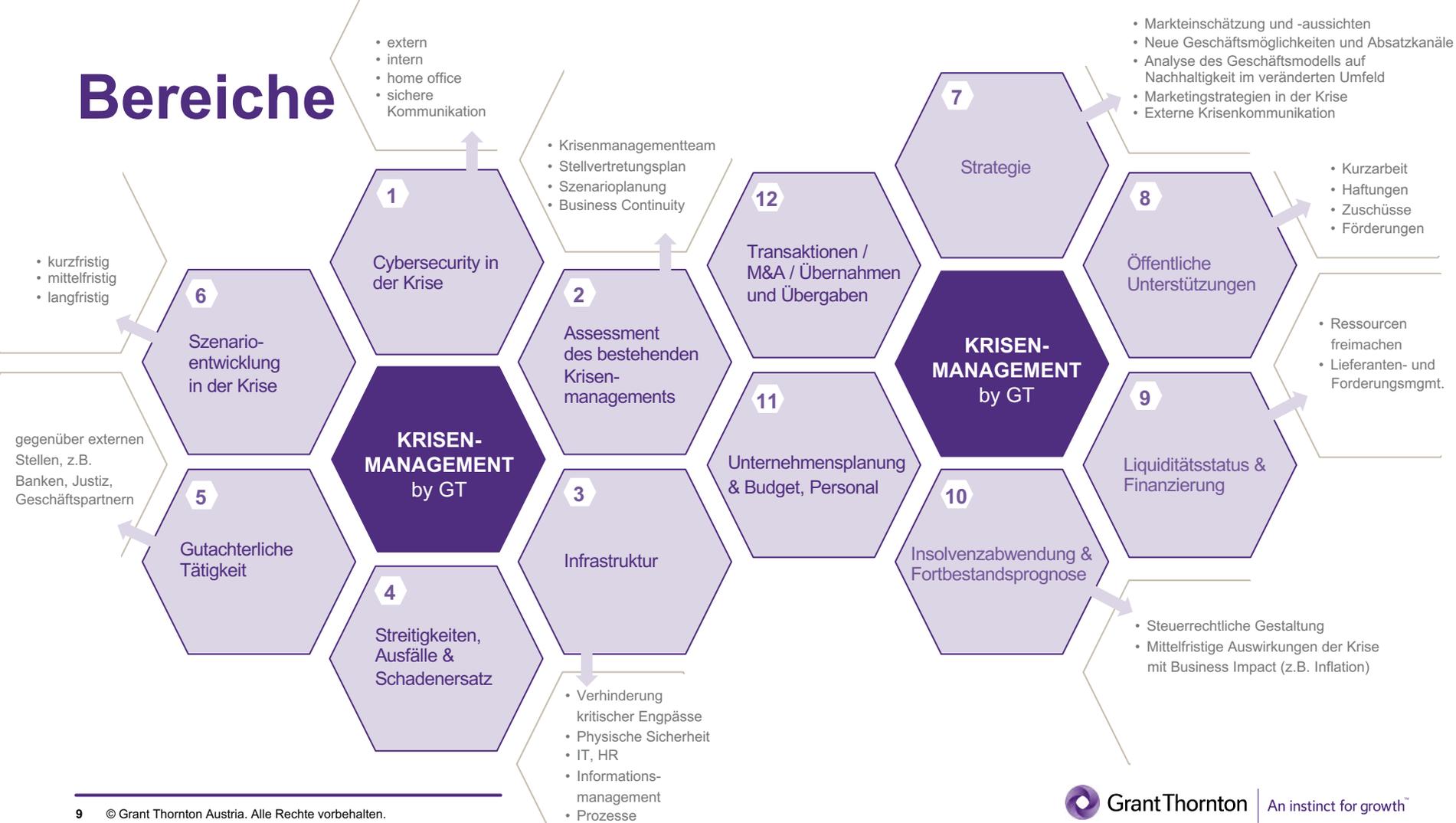
140+
Länder

19%
Frauen in
Führungspositionen



Crisis Management Services

Bereiche



Das Vorgehen.

Situationsanalyse

In Phase 1 stehen folgende Themen im Fokus:

- Schnelle **Lagebeurteilung und Erstanalyse** ihrer bisherigen Krisenmaßnahmen
- Erhebung der **Betriebs- und Liquiditätssituation** inkl. Finanzierungsstruktur, Einnahmen und Ausgaben, Streitigkeiten
- Krisenbewertung der **IT-Infrastruktur**
- **Personalsituation**
- Identifikation notwendiger **Sofortmaßnahmen**

Phase 1

Sofortmaßnahmen

z.B.

- Sicherung der Liquidität
- Arbeits- und Umsatzfähigkeit herstellen
- Absicherung der Infrastruktur
- Cyber-Security
- Aktive Kommunikation

Phase 2

Detail-Implementierung

z.B.

- integrierte Szenarioanalysen
- proaktives Krisenmanagement
- Strategieanpassung
- Identifikation neuer Geschäftskanäle

Phase 3



Kontakt

Ihre Ansprechpartner

Crisis Management & Sicherheit



Dr. Cornelius Granig

Krisenkoordinator

T +43 664 3369013
E cornelius.granig@at.gt.com

Liquidität & Unternehmensplanung



Mag. Marlene Halikias

Wirtschaftsprüferin · Partner

T +43 676 832626277
E marlene.halikias@at.gt.com

Streitigkeiten & Strategie



Mag. Georg H. Jeitler BA MBA

Gerichtssachverständiger · Partner

M +43 664 664 1616388
E georg.jeitler@at.gt.com

Finanzierung & Struktur



Mag. Gerda Leimer

Steuerberaterin · Partner

T +43 664 832626228
E gerda.leimer@at.gt.com



Grant Thornton

An instinct for growth™

© Grant Thornton Austria

Audit | Tax | Advisory | Outsourcing | Forensic & Cyber

Grant Thornton Austria Gruppe ist Mitglied von Grant Thornton International Ltd (Grant Thornton International)

Die Bezeichnung Grant Thornton bezieht sich auf Grant Thornton International oder eine ihrer Mitgliedsfirmen. Grant Thornton International und die Mitgliedsfirmen sind keine weltweite Partnerschaft. Jede Mitgliedsfirma erbringt ihre Dienstleistungen eigenverantwortlich und unabhängig von Grant Thornton International oder anderen Mitgliedsfirmen.

[grantthornton.at](https://www.grantthornton.at)

Ihr Kooperationspartner

Grant Thornton Austria Advisory GmbH
Gertrude-Fröhlich-Sandner-Straße 13/Top 4

1100 Wien
T +43 1 505 43 13
E office1100@at.gt.com

Wien Rivergate

Grant Thornton Austria GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und
Steuerberatungsgesellschaft

Handelskai 92, Gate 2, 7A
1200 Wien
T +43 1 505 43 133
E office1200@at.gt.com

Wien Hauptbahnhof

Grant Thornton IBD Austria GmbH & Co KG
Steuerberatungsgesellschaft

Gertrude-Fröhlich-Sandner-Straße 13/Top 4
1100 Wien
T +43 1 505 43 13
E office1100@at.gt.com

Wien Zentrum

Grant Thornton Verax GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und
Steuerberatungsgesellschaft

Rotenturmstraße 16-18
1010 Wien
T +43 1 979 3519
E office1010@at.gt.com

Wiener Neustadt

Grant Thornton Pfeiffer GmbH
Steuerberatungsgesellschaft

Neunkirchner Str. 42
2700 Wiener Neustadt
T +43 2622 64088
E office2700@at.gt.com